

| <b>BALANCED SCORECARD</b>    | <b>Anno</b>    | <b>Anno</b>    | <b>Anno</b>    | <b>Anno</b>    | <b>Anno</b>    | <b>Anno</b>    | <b>Anno</b>    |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                              | <b>2015</b>    | <b>2014</b>    | <b>2013</b>    | <b>2012</b>    | <b>2011</b>    | <b>2010</b>    | <b>2009</b>    |
| <b><u>DATI ECONOMICI</u></b> |                |                |                |                |                |                |                |
| Ricavi totali                | 8.177.848      | 7.722.988      | 7.329.898      | 7.639.878      | 7.254.068      | 7.116.652      | 5.313.717      |
| C.d.V.                       | 4.713.267      | 4.315.487      | 3.690.182      | 4.029.745      | 2.596.652      | 2.712.827      | 1.083.864      |
| % sui ricavi                 | 58%            | 56%            | 50%            | 53%            | 36%            | 38%            | 20%            |
| Margine industriale          | 3.464.581      | 3.407.502      | 3.639.717      | 3.610.134      | 4.657.416      | 4.403.825      | 4.229.853      |
| % sui ricavi                 | 42%            | 44%            | 50%            | 47%            | 64%            | 62%            | 80%            |
| Costi commerciali            | 25.944         | 15.138         | 10.621         | 12.545         | 63.102         | 40.760         | 30.255         |
| % sui ricavi                 | 0%             | 0%             | 0%             | 0%             | 1%             | 1%             | 1%             |
| Costi amm.vi/gen.li          | 3.066.026      | 2.929.538      | 3.187.648      | 3.365.442      | 4.279.597      | 4.029.035      | 3.928.145      |
| % sui ricavi                 | 37%            | 38%            | 43%            | 44%            | 59%            | 57%            | 74%            |
| <b>E.B.I.T.</b>              | <b>372.612</b> | <b>462.826</b> | <b>441.448</b> | <b>232.146</b> | <b>314.717</b> | <b>334.031</b> | <b>271.453</b> |
| % sui ricavi                 | 5%             | 6%             | 6%             | 3%             | 4%             | 5%             | 5%             |
| <b>R.N.</b>                  | <b>137.949</b> | <b>473.362</b> | <b>31.242</b>  | <b>164.905</b> | <b>3.338</b>   | <b>2.137</b>   | <b>51.168</b>  |
| % sui ricavi                 | 2%             | 6%             | 0%             | 2%             | 0%             | 0%             | 1%             |

| <b><u>INDICI ECONOMICI</u></b>     |  |          |          |          |          |          |            |
|------------------------------------|--|----------|----------|----------|----------|----------|------------|
| a                                  | R.O.E. (r.n. su p.n.)                                | 20%      | 89%      | 7%       | 56%      | 1%       | 21%        |
| b                                  | R.O.E. normalizzato                                  | 34%      | 89%      | 158%     | 157%     | 203%     | 1%         |
| c                                  | R.O.I. (r.o.su cap.inv. gest.car.)                   | 7%       | 11%      | 17%      | 10%      | 12%      | 22%        |
| d                                  | R.O.N.A. (r.n. su cap.inv. netto)                    | 17%      | 98%      | 11%      | 38%      | 0%       | 15%        |
| e                                  | R.O.S. (r.o. su ricavi)                              | 5%       | 6%       | 6%       | 3%       | 4%       | 5%         |
| f                                  | E.B.I.T.D.A. in %                                    | 8%       | 9%       | 8%       | 5%       | 6%       | 5%         |
|                                    | E.B.I.T.D.A. in valore                               | 646.376  | 691.479  | 620.121  | 314.355  | 414.800  | 382.833    |
|                                    |  |          |          |          |          |          |            |
| <b><u>INDICI FINANZIARI</u></b>    |  |          |          |          |          |          |            |
| g                                  | Margine di struttura                                 | -19.115  | 289.627  | -113.104 | -149.818 | -282.827 | 4.017      |
| h                                  | Margine di tesoreria                                 | 569.221  | 736.175  | 219.996  | 151.474  | -174.101 | 40.619     |
| i                                  | Capitale circolante netto                            | -73.644  | -231.492 | -315.378 | -179.228 | 233.235  | 1.082.744  |
| l                                  | Rigidità impieghi                                    | 1,55     | 1,7      | 1,35     | 1,38     | 1,19     | 1,14       |
| m                                  | Elasticità impieghi                                  | 0,79     | 0,8      | 0,81     | 0,78     | 0,77     | 0,89       |
| n                                  | Indebitamento  | -0,06    | -0,52    | -0,41    | -0,06    | 1,75     | 3,7        |
| o                                  | Solidità patrimoniale                                | 3,25     | 3,87     | 2,22     | 2,08     | 1,33     | 1,32       |
| p                                  | Quoz.disponibilità (Acid test)                       | 1,22     | 1,36     | 1,09     | 1,08     | 0,92     | 1,02       |
| q                                  | Posizione fin.netta a breve                          | 642.865  | 967.667  | 535.373  | 330.702  | -407.336 | -1.042.125 |
| r                                  | Cash Flow  | -324.801 | 432.293  | 204.672  | 738.038  | 634.789  | -999.622   |
|                                    |  |          |          |          |          |          |            |
| <b><u>INDICI PRODUTTIVITA'</u></b> |  |          |          |          |          |          |            |
|                                    | Organico aziendale (td.-t.ind.-cocopro sopra 1000 h) | 200      | 171      | 224      | 190      | 216      | 202        |
|                                    | Ricavi procapite                                     | 40.889   | 45.164   | 32.433   | 33.805   | 32.098   | 29.777     |
|                                    | Val.agg.oper. Procapite (MOL)                        | 17.323   | 19.927   | 16.105   | 15.974   | 20.608   | 18.426     |
|                                    | Costo del lavoro procapite                           | 20.183   | 33.276   | 25.216   | 27.089   | 16.785   | 9.949      |

#### **LEGENDA**

- a R.N. diviso Patrim.netto inizio anno
- b Come sopra ma il R.N. è al lordo delle sopravvenienze
- c EBIT diviso il Capitale investito nella gest. caratteristica (totale attivo meno Immob.fin. e Liquidità)
- d R.N. diviso Totale impieghi (Cap.Inv. Netto)
- e EBIT diviso Ricavi
- f EBIT più Ammort. e Svalut. diviso Ricavi
- g Patrim.netto meno Attività immob.nette
- h Attivo corrente meno Passivo corrente
- i Crediti >12 mesi meno Debiti > 12 mesi

- l Totale attivo diviso Passivo corrente
- m Attivo corrente diviso Totale attivo
- n Capitale di terzi diviso Capitale proprio (patrim.netto)
- o Capitale proprio diviso Capitale sociale
- p Attivo corrente diviso Passivo corrente
- q Totale banche a breve attive e passive
- r Variazione inizio anno/fine anno della Posiz. fin. netta abreve