

BALANCED SCORECARD		Anno	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno
		2014	2013	2012	2011	2010	2009
<b>DATI ECONOMICI</b>							
Ricavi totali		7.722.988	7.329.898	7.639.878	7.254.068	7.116.652	5.313.717
Costo del Venduto		4.315.487	3.690.182	4.029.745	2.596.652	2.712.827	1.083.864
	% sui ricavi	56%	50%	53%	36%	38%	20%
Margine industriale		3.407.502	3.639.717	3.610.134	4.657.416	4.403.825	4.229.853
	% sui ricavi	44%	50%	47%	64%	62%	80%
Costi commerciali		15.138	10.621	12.545	63.102	40.760	30.255
	% sui ricavi	0%	0%	0%	1%	1%	1%
Costi amm.vi/gen.li		2.929.538	3.187.648	3.365.442	4.279.597	4.029.035	3.928.145
	% sui ricavi	38%	43%	44%	59%	57%	74%
<b>E.B.I.T.</b>		<b>462.826</b>	<b>441.448</b>	<b>232.146</b>	<b>314.717</b>	<b>334.031</b>	<b>271.453</b>
	% sui ricavi	6%	6%	3%	4%	5%	5%
<b>R.N.</b>		<b>473.362</b>	<b>31.242</b>	<b>164.905</b>	<b>3.338</b>	<b>2.137</b>	<b>51.168</b>
	% sui ricavi	6%	0%	2%	0%	0%	1%

<b>INDICI ECONOMICI</b>							
a	R.O.E. (r.n. su p.n.)	89%	7%	56%	1%	1%	21%
b	R.O.E. normalizzato	89%	158%	157%	203%	221%	1%
c	R.O.I. (r.o.su cap.inv. gest.car.)	11%	17%	10%	12%	12%	22%
d	R.O.N.A. (r.n. su cap.inv. netto)	98%	11%	38%	0%	0%	15%
e	R.O.S. (r.o. su ricavi)	6%	6%	3%	4%	5%	5%
f	E.B.I.T.D.A. in %	9%	8%	5%	6%	5%	5%
	E.B.I.T.D.A. in valore	691.479	620.121	314.355	414.800	382.833	284.080
<b>INDICI FINANZIARI</b>							
g	Margine di struttura	289.627	(113.104)	(149.818)	(282.827)	4.017	183.622
h	Margine di tesoreria	736.175	219.996	151.474	(174.101)	40.619	196.781
i	Capitale circolante netto	(231.492)	(315.378)	(179.228)	233.235	1.082.744	239.285
l	Rigidità impieghi	1,70	1,35	1,38	1,19	1,14	1,32
m	Elasticità impieghi	0,80	0,81	0,78	0,77	0,89	0,92
n	Indebitamento	(0,52)	(0,41)	(0,06)	1,75	3,70	0,19
o	Solidità patrimoniale	3,87	2,22	2,08	1,33	1,32	1,31
p	Quoz.disponibilità (Acid test)	1,36	1,09	1,08	0,92	1,02	1,21
q	Posizione fin.netta a breve	967.667	535.373	330.702	(407.336)	(1.042.125)	(42.504)
r	Cash Flow	432.293	204.672	738.038	634.789	(999.622)	(42.504)

<b>INDICI PRODUTTIVITA'</b>							
	Organico aziendale (td.-t.ind.-cocopro sopra 1000 h)	171	224	190	216	202	149
	Ricavi procapite	45.164	32.433	33.805	32.098	29.777	35.663
	Val.agg.oper. Procapite (MOL)	19.927	16.105	15.974	20.608	18.426	28.388
	Costo del lavoro procapite	33.276	25.216	27.089	16.785	14.675	9.949
	Rendimento dei dipendenti						

#### LEGENDA

- a R.N. **diviso** Patrim.netto inizio anno
- b Come sopra ma il R.N. è al lordo delle sopravvenienze
- c EBIT **diviso** il Capitale investito nella gest. caratteristica (totale attivo meno Immob.fin. e Liquidità)
- d R.N. **diviso** Totale impieghi (Cap.Inv. Netto) nov.08
- e EBIT **diviso** Ricavi
- f EBIT **più** Ammort. e Svalut. **diviso** Ricavi
- g Patrim.netto **meno** Attività immob.nette
- h Attivo corrente **meno** Passivo corrente
- i Crediti >12 mesi **meno** Debiti > 12 mesi
- l Totale attivo **diviso** Passivo corrente
- m Attivo corrente **diviso** Totale attivo

- n Capitale di terzi **diviso** Capitale proprio (patrim.netto)
- o Capitale proprio **diviso** Capitale sociale
- p Attivo corrente **diviso** Passivo corrente
- q **Totale** banche a breve attive e passive
- r **Variazione** inizio anno/fine anno della Posiz. fin. netta abreve