

BALANCED SCORECARD	Anno	Anno	Anno	Anno	Anno
	2013	2012	2011	2010	2009

DATI ECONOMICI

Ricavi totali	7.329.898	7.639.878	7.254.068	7.116.652	5.313.717
C.d.V.	3.690.182	4.029.745	2.596.652	2.712.827	1.083.864
% sui ricavi	50%	53%	36%	38%	20%
Margine industriale	3.639.717	3.610.134	4.657.416	4.403.825	4.229.853
% sui ricavi	50%	47%	64%	62%	80%
Costi commerciali	10.621	12.545	63.102	40.760	30.255
% sui ricavi	0%	0%	1%	1%	1%
Costi amm.vi/gen.li	3.187.648	3.365.442	4.279.597	4.029.035	3.928.145
% sui ricavi	43%	44%	59%	57%	74%
E.B.I.T.	441.448	232.146	314.717	334.031	271.453
% sui ricavi	6%	3%	4%	5%	5%
R.N.	31.242	164.905	3.338	2.137	51.168
% sui ricavi	0%	2%	0%	0%	1%

INDICI ECONOMICI

a R.O.E. (r.n. su p.n.)	7%	56%	1%	1%	21%
b R.O.E. normalizzato	158%	157%	203%	221%	1%
c R.O.I. (r.o.su cap.inv. gest.car.)	19%	10%	12%	12%	22%
d R.O.N.A. (r.n. su cap.inv. netto)	11%	38%	0%	0%	15%
e R.O.S. (r.o. su ricavi)	6%	3%	4%	5%	5%
f E.B.I.T.D.A. in %	8%	5%	6%	5%	5%
E.B.I.T.D.A. in valore	620.121	314.355	414.800	382.833	284.080

INDICI FINANZIARI

g Margine di struttura	(113.104)	(149.818)	(282.827)	4.017	183.622
h Margine di tesoreria	219.995	151.474	(174.101)	40.619	196.781
i Capitale circolante netto	(315.378)	(179.228)	233.235	1.082.744	239.285
l Rigidità impieghi	1,39	1,38	1,19	1,14	1,32
m Elasticità impieghi	0,79	0,78	0,77	0,89	0,92
n Indebitamento	(0,41)	(0,06)	1,75	3,70	0,19
o Solidità patrimoniale	2,22	2,08	1,33	1,32	1,31
q Posizione fin.netta a breve	535.373	330.702	(407.336)	(1.042.125)	(42.504)
r Cash Flow	204.672	738.038	634.789	(999.622)	(42.504)

LEGENDA

- a R.N. **diviso** Patrim.netto inizio anno
- b Come sopra ma il R.N. è al lordo delle sopravvenienze
- c EBIT **diviso** il Capitale investito nella gest. caratteristica (totale attivo meno Immob.fin. e Liquidità)
- d R.N. **diviso** Totale impieghi (Cap.Inv. Netto)
- e EBIT **diviso** Ricavi

- f EBIT **più** Ammort. e Svalut. **diviso** Ricavi
- g Patrim.netto **meno** Attività immob.nette
- h Attivo corrente **meno** Passivo corrente
- i Crediti >12 mesi **meno** Debiti > 12 mesi
- l Totale attivo **diviso** Passivo corrente
- m Attivo corrente **diviso** Totale attivo
- n Capitale di terzi **diviso** Capitale proprio (patrim.netto)
- o Capitale proprio **diviso** Capitale sociale
- p Attivo corrente **diviso** Passivo corrente
- q **Totale** banche a breve attive e passive
- r **Variazione** inizio anno/fine anno della Posiz. fin. netta abreve